

ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ
01 Бр. 1518/3
22. 11. 2024. год.
БЕОГРАД

На основу члана 14. Статута Универзитета у Београду – Правног факултета и предлога Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, Савет Универзитета у Београду – Правног факултета је на X седници одржаној 22. новембра 2024. године, донео следећу

СТРАТЕГИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА НА ФАКУЛТЕТУ – СТРАТЕГИЈА 2024

1. Увод

Стратегија обезбеђења квалитета (у даљем тексту: Стратегија 2024) је јавни, стратешки и развојни документ у области успостављања, праћења и унапређења система квалитета на Универзитету у Београду – Правном факултету (у даљем тексту: Правни факултет) који, на предлог декана Правног факултета, усваја Савет Правног факултета (у даљем тексту: Савет) на основу члана 14, став 1 Статута.

Системски и континуиран рад на унапређењу квалитета у свим областима деловања Правног факултета предвиђених Статутом Универзитета у Београду – Правног факултета (у даљем тексту: Статут) је тежња са највишим степеном приоритета. Као институција која окупља у свом наставничком колегијуму истакнуте стручњаке за различите правне дисциплине, као и за низ других друштвених наука, међу којима и данас има чланова академија наука, међународних стручних организација, судија и заступника пред међународним судовима, угледних имена у домаћој и међународној научној јавности – Правни факултет је јасно определјен да системски, организовано и континуирано обезбеђује и унапређује квалитет студијских програма, али и свих области деловања предвиђених Статутом. Циљ овог определења садржан је у непрекинутој модернизацији, флексибилности, конкурентности, ефикасности, али и очувању и унапређењу више од два века дуге традиције Правног факултета као најстарије образовне институције у систему високог образовања у Србији.

Будући развој нашег правног система као компонента процеса европских интеграција поставља пред правнике далеко сложеније захтеве од оних у ранијим

периодима, те се ниво основних захтева образовне институције у области права данас мора сагледати уз наглашену динамичку димензију, те трајно опредељење Правног факултета за континуираним и систематским унапређењем квалитета високог образовања, у циљу његове успешне интеграције у јединствени Европски простор високог образовања од изузетног академског, научног и друштвеног значаја. Факултет ће периодично преиспитивати и унапређивати стратегију обезбеђења квалитета.

2. Полазне основе

Полазну основу за израду стратегије којом се планирају процеси обезбеђења квалитета, чине следећа документа:

- Закон о високом образовању („Службени гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 – др. закон, 67/2019, 6/2020 – др. закони, 11/2021 – аутентично тумачење, 67/2021, 67/2021 – др. закон и 76/2023, у даљем тексту: Закон);
- Лисабонска конвенција о признавању квалификација из области високог образовања у европском региону (од 11. априла 1997. године), коју је ратификовала наша земља 2003. године (Закон о ратификацији Конвенције – „Службени лист СЦГ – Међународни уговори“, бр. 7/2003);
- Болоњска декларација (од 19. јуна 1999. године) коју је наша земља потписала 2003. године;
- Стратегија развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године („Службени гласник РС“, бр. 63/2021);
- Стратегија обезбеђивања квалитета Универзитета у Београду („Гласник Универзитета у Београду“, бр. 175/2013, у даљем тексту: Стратегија Универзитета);
- Правилник о стандардима и поступку за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС“, бр. 13/2019 и 78/2024);
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“, бр. 78/2024);
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС“, бр. 13/2019, 1/2021, 19/2021, 51/2023 и 102/2023);

- Статут Универзитета у Београду;
- Статут Правног факултета.

3. Мисија

Правни факултет је, укратко речено, наставно-научна институција која представља спој традиције и иновације. Традиција обавезује да се свака иновација врши на начин којим се обезбеђује квалитет и друштвена функција и одговорност Факултета. Традиција обавезује не само да Факултет прати захтеве садашњег времена, већ да иде и корак даље, будући да је његова основна мисија школовање оних који у наредном временском периоду треба да преузму одговорност и допринесу развоју нашег друштва и државе. Традиција нас учи да је Правни факултет био не само правна школа већ и животна школа, а иновација обезбеђује да он то и даље буде. Иновација представља кључни предуслов савременог, квалитетног, ефикасног и конкурентног високог образовања, а који се мора прожимати кроз све аспекте деловања Правног факултета.

Да би остварио своју мисију и наставио у духу неговања и унапређења своје више од два века дуге традиције и остао доследан духу Универзитета у Београду, Правни факултет је трајно определjen да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствени Европски простор високог образовања.

4. Циљеви

Циљ израде стратегије јесте што квалитетније остваривање, Законом и Стратегијом развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године, постављене визије и мисије високог образовања, као и мисије и визије Универзитета у Београду као водеће самосталне високошколске установе у региону, али и постизање високог места у европском и светском образовном простору. Делатности Правног факултета уређене су чланом 3, а циљеви научног рада чланом 101 Статута. Стратегија, по дефиницији, подразумева општи план делатности осмишљених ради остваривања јасно дефинисаних циљева, као и да су делатности субјеката обезбеђења квалитета регулисане различитим актима, стога се и формулисање смислене стратегије обезбеђења квалитета налази у неколицини аката којима

се на нормативном плану даље формулише и спроводи смислена стратегија обезбеђења квалитета (пре свега Статут и други акти Правног факултета). У том смислу Стратегијом Универзитета су предвиђени следећи дугорочни циљеви Универзитета, у које се уклапају и циљеви факултета у његовом саставу: стратешко планирање високог образовања које је усаглашено са потребама тржишта рада; унапређење квалитета делатности високог образовања; повећање ефикасности студирања; унапређење квалитета и обима научноистраживачког рада; повећање обима трансфера технологија, примене и комерцијализације резултата научног, истраживачког и, у одређеним сегментима, уметничког рада; успостављање и развој концепта образовања током живота (целоживотног учења); повећање обима међународне сарадње и интернационализација Универзитета; повећање доприноса привредном, културном и академском животу националне заједнице.

Циљеви Факултета су:

- што већа ефикасност студијских програма;
- модернизација садржине студијских програма до нивоа потпуне хармонизованости са елитним европским правним факултетима;
- функционална интеграција Факултета у европски простор кроз међусобну сарадњу са факултетима на реализацији програма;
- целокупно повећање обима међународне сарадње и интернационализације на ширем светском плану;
- развој науке и стваралаштва, унапређење делатности високог образовања, односно квалитета наставе, научног усавршавања, развијања научног и наставног подмлатка, увођења студената у научни рад, као и стварања материјалних услова за рад и развој Правног факултета;
- очување и повећање доприноса привредном, академском и државном животу националне заједнице.

Стратешки циљеви Факултета су у потпуној хармонији са националним и европским циљевима високог образовања, а садржај и резултати научних, истраживачких и стручних активности Факултета усмерени су управо на остваривање тих циљева. Стратешки документ Факултета – *Програм научно-истраживачког рада на Правном факултету Универзитета у Београду* за период 2021-2025. године је дефинисао основне циљеве у

области научноистраживачког рада:

- потенцирање и стимулисање рада наших наставника и сарадника у организованим пројектима, домаћим, а нарочито међународним;
- интензивирање других облика међуинституционалне и међународне сарадње (конференције, округли столови, студијски боравци...);
- сарадња са праксом и привредом ради пружања научно заснованих савета и помоћи у решавању проблема у пракси;
- даље афирмисање и развој издавачке делатности Факултета;
- омогућавање квалитетног научног рада кроз приступ релевантној литератури;
- ширење (дисеминација) резултата научноистраживачког рада уз помоћ нових метода и технологија;
- синтеза научног и наставног рада у оквиру докторских студија и мера за развој научноистраживачког подмлатка.

Садржјај и резултати до данас спроведених научних, истраживачких и стручних активности су у хармонији са постављеним циљевима о чему сведоче бројни индивидуални доприноси наставника, сарадника, чак и студената, те реализација више националних, али и међународних пројеката и учешће у бројним међународним научним и стручним скуповима.

Дугорочни циљеви Правног факултета могу бити остварени на основу правилно постављених краткорочних и средњорочних циљева, реално планираних и доследно проведених активности које произлазе из Стратегије 2024 и који ће обезбедити унапређење квалитета свих делатности Правног факултета. Овако се обезбеђује доследност са горепоменутим актима. Циљ Стратегије 2024 јесте доследно и хармонично постављање основа за планирање и дефинисање одређених циљева који треба да буду мерљиви, изводљиви, релевантни и временски одређени.

5. Мере за обезбеђење квалитета

Мере за обезбеђење квалитета обухватају активности којима се унапређује квалитет целокупног деловања Правног факултета. Смислена стратегија обезбеђења квалитета не обухвата само формално испуњавање услова доношењем једног општег акта, већ уgraђивање елемената стратегије обезбеђења квалитета у низ општих аката Факултета

којима се на недвосмислен начин дефинише стратегија обезбеђења квалитета и предузимају мере ради њеног остваривања. Стратегија, по дефиницији, подразумева општи план делатности осмишљених ради остваривања јасно дефинисаних циљева, као и да су делатности субјеката обезбеђења квалитета регулисане различитим актима, стога се и формулисање смислене стратегије обезбеђења квалитета налази у неколицини аката којима се на нормативном плану даље формулише и спроводи смислена стратегија обезбеђења квалитета. Статутом као основним актом Правног факултета, квалитет обезбеђења основних делатности високог образовања има такав приоритет да се вршење било које активности којима се нарушава њихов квалитет сматра противним Статуту. Ово је само један од начина на који се демонстрира јасно опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета својих програма.

Те мере обухватају, између остalog:

- очување, унапређење и доследно спровођење мера за унапређење делатности Правног факултета предвиђених Статутом (Статут је основни правни пропис Правног факултета којим се, на директан или индиректан начин, дефинишу елементи стратегије обезбеђења квалитета, одређују области обезбеђења квалитета, као и мере и субјекти обезбеђења квалитета);
- тежњу ка остваривању јединства образовног, стручног и научноистраживачког рада, чији се садржаји и резултати, односно знања користе у наставном процесу;
- обавезно самовредновање и оцену квалитета студијских програма и установе, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање;
- спољашњу проверу квалитета, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање и са прописаним поступцима за њено спровођење;
- акредитацију Правног факултета у складу са стандардима Националног савета за високо образовање у Законом прописаном року;
- развој међународне сарадње кроз извођење заједничких студијских програма, размену наставника и студената, реализацију заједничких пројеката и интернационализацију Правног факултета у оквиру наставних и научноистраживачких делатности утврђених Статутом;
- унапређење сарадње са послодавцима и дипломираним студентима, а ради

додавање повратне информације на основу које се разматрају најбољи механизми унапређења студијских програма Правног факултета;

- очувати, Статутом предвиђено, овлашћење Наставно-научног већа да планира ангажовање наставника и сарадника, на предлог катедри и мишљења Комисије за људске ресурсе, полазећи од потребе да се наставни процес организује на квалитетан, рационалан и ефикасан начин и да у ту сврху Наставно-научно веће сарађује и координира активности с надлежним органом Универзитета у Београду и поштује опште услове прописане за планирање запошљавања и ангажовања наставника и сарадника општим актом Универзитета у Београду.
- даљи рад Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета Правног факултета у складу са Правилником о раду Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета Универзитета у Београду – Правног факултета;
- унапређење ресурса за организовано прикупљање, обраду и анализу података од значаја за процену оствареног квалитета, спровођења система квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака;
- подстицање студената на активније укључивање у систем контроле квалитета кроз континуирани дијалог;
- очување институционалне подршке наставницима, сарадницима и ненаставном особљу Факултета, ради побољшања њихових компетенција за достизање прихваћених стандарда и процедура управљања квалитетом, али и очување институционалне подршке студентима и њиховим представницима на свим студијским програмима Правног факултета;
- очување Статутом загарантованог и неприкосновеног права на квалитетно школовање и објективно оцењивање, као и права на подједнако квалитетне услове студија за све студенте;
- обезбеђење одговарајуће техничке инфраструктуре, библиотечких ресурса, просторних и свих других објективних услова;
- предузимање активности ка унапређењу услова студирања у циљу повећања њихове мотивисаности за рад;
- дужност наставног особља и студената, утврђена Статутом, да се у свом раду, деловању и понашању на Факултету придржавају етичких начела, начела научне

истине и критичности, и да поштују циљеве и принципе високог образовања, онако како су та начела и циљеви утврђени кодексом професионалне етике Универзитета у Београду, а као израз опредељења за израду организационе културе квалитета;

- организовање обука о стандардима и процедурима, обука за унапређење знања и вештина потребних за примену нових метода наставних активности, као и обука за унапређење управљачких и других стручних компетенција;
- јавно објављивање резултата вредновања квалитета на интернет страници Правног факултета;
- континуирана промоција и изградња политike квалитета на Правном факултету, као и стручно усавршавање наставног, ненаставног и руководећег особља које активно учествује у свим делатностима Правног факултета;
- повећање друштвене одговорности Правног факултета у обезбеђивању могућности школовања студената који припадају осетљивим групама.

Применом мера за обезбеђење квалитета и сталном контролом, уз потребну финансијску подршку, Правни факултет обезбеђује услове за постизање повећања ефикасности, у свим делатностима које реализује.

6. Субјекти обезбеђивања квалитета

Сва лица која су радно ангажована на Факултету су субјекти обезбеђења квалитета. Факултетским актима, пре свега Статутом, на детаљан начин се дефинишу субјекти обезбеђења квалитета. У том смислу поменуте субјекте чине: наставници, сарадници, ненаставно особље и студенти. Органи и стручна тела одговорна за обезбеђење квалитета су: Савет, декан, продекани, Наставно-научно веће, Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета, Комисија за праћење и унапређење квалитета наставе и Комисија за људске ресурсе, као стручна и саветодавна тела Декана, Наставно-научног већа и Савета и Студентски парламент.

Сви субјекти обезбеђења квалитета имају право и обавезу да учествују у активностима којима се реализују мере за обезбеђење и унапређење квалитета.

Права и обавезе субјеката, органа и стручних тела у овом процесу дефинисани су Статутом и другим општим актима Правног факултета.

7. Основне области обезбеђивања квалитета

Обезбеђивање квалитета рада на Правном факултету се врши у следећим областима:

1. студијски програми;
2. наставни процес;
3. наставници и сарадници;
4. студенти;
5. уџбеници, наставна литература, библиотечки и информатички ресурси;
6. научноистраживачки и, у одређеним сегментима, уметнички рад;
7. сарадња;
8. ненаставна подршка;
9. ресурси;
10. финансирање;
11. управљање.

Квалитет се обезбеђује у свакој од наведених области према планираним активностима и у складу са Статутом и осталим актима Правног факултета.

8. Акциони план

За спровођење ове стратегије Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Универзитета у Београду – Правног факултета ће, у складу са Правилником, сачинити (трогодишњи) Акциони план по областима у предстојећем периоду. Овим планом ће бити извршена операционализација предметне стратегије, стварајући тако конкретне задатке, чиме се практично омогућује спровођење, остварење и контрола постављених основних задатака и циљева Правног факултета. Циљеви, мере, планиране активности и рокови извршења биће прецизирани предметним Акционим планом, али и мерљиви индикатори за контролу реализације.

9. Завршни део

Сви акти Факултета (као и Универзитета у Београду) којима се формулише стратегија обезбеђења квалитета су доступни јавности, између осталог, на веб сајту факултета (www.ius.bg.ac.rs). У складу са овим, Стратегија 2024 ће бити објављена на веб сајту факултета.

01 др. 1518/3
22.11.2024.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА
Проф. др Добросав Миловановић

